

# ТУРИЗМ В РОССИИ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

УДК 5.10.1.

<http://doi.org/10.2441/2310-1679-2025-257-46-59>

## **Сергей Алексеевич БУТОРОВ,**

доктор философских наук, профессор,  
Институт сервисных технологий  
Российского государственного университета туризма и сервиса,  
Москва, Российская Федерация,  
e-mail: butors1952@yandex.ru

*Аннотация.* В статье рассматриваются вопросы, связанные с характеристикой состояния и перспектив развития туризма в России на современном этапе. Дается статистика выездного и въездного туризма на конец 2024 года. На основе анализа отечественных и зарубежных источников автор доказывает, что российская туристическая индустрия, несмотря на сложную международную обстановку в мире и проводимую странами Запада политику санкций в отношении России, реализует свой потенциал с целью обеспечения комфортного отдыха и досуга как внутренних, так и иностранных туристов. Приводится анализ причин, которые препятствуют реализации имеющихся возможностей, прежде всего в сфере внутреннего туризма. В работе приводятся конкретные предложения по выводу российской туристской индустрии и сервиса на качественно новый уровень. Автор считает, что успешная реализация национального проекта «Туризм и гостеприимство» станет прорывом для отрасли в условиях сложных геополитических реалий. По отрасли науки работа подготовлена по направлению «Культурология».

*Ключевые слова:* выездной и въездной туризм, политика санкций, политизация, индустрия гостеприимства, сервис, инфраструктура, туристическая отрасль.

*Для цитирования:* Буторов С. А. Туризм в России на современном этапе: проблемы и перспективы // Культура и образование: научно-информационный журнал вузов культуры и искусств. 2025. №2 (57). С. 46–59. <http://doi.org/10.2441/2310-1679-2025-257-46-59>

## **TOURISM IN RUSSIA AT THE PRESENT STAGE: PROBLEMS AND PROSPECTS**

### **Sergey A. Butorov,**

DSc in Philosophy, Professor,  
Institute of Service Technologies of Russian  
State University of Tourism and Service,  
Moscow, Russian Federation,  
e-mail: butors1952@yandex.ru

*Abstract.* The article discusses issues related to the characteristics of the state and prospects of tourism development in Russia at the present stage. The statistics of outbound and inbound tourism for the end of 2024 are given. Based on the analysis of domestic and foreign sources, the author proves that the Russian tourism industry,

despite the difficult international situation in the world and the policy of sanctions against Russia pursued by Western countries, is realizing its potential in order to ensure comfortable rest and leisure for both domestic and foreign tourists. The analysis of the reasons that hinder the realization of existing opportunities, primarily in the field of domestic tourism, is given. The paper provides specific proposals for bringing the Russian tourism industry and service to a qualitatively new level. The author believes that the successful implementation of the national project "Tourism and Hospitality" will be a breakthrough for the industry in difficult geopolitical realities. In the field of science, the work was prepared in the direction of "Cultural studies".

*Keywords:* outbound and inbound tourism, sanctions policy, politicization, hospitality industry, service, infrastructure, tourism industry.

*For citation:* Butorov S. A. Tourism in Russia at the present stage: problems and prospects. *Culture and Education: Scientific and Informational Journal of Universities of Culture and Arts*. 2025, no. 2 (57), pp. 46–59. (In Russ.). <http://doi.org/10.2441/2310-1679-2025-257-46-59>

Туризм стал за последние годы одной из приоритетных отраслей российской экономики. В разработанной правительством в 2024 году программе развития отрасли ставится задача обеспечить к 2030 году рост доли туризма в ВВП России в 5 процентов. Заметно расширился и научный интерес отечественных исследователей к проблематике туристической отрасли [5; 8; 11]. Пандемия COVID – 19 и проводимая на протяжении последних нескольких лет недружественными государствами политика санкций в отношении России губительным образом сказываются на отечественной туристической отрасли. Постпандемийный период выхода туристической России оказался более сложным и затяжным по сравнению с зарубежными странами. Это обусловлено, в первую очередь, тем, что российская туристическая отрасль характеризуется более низким уровнем интеграционных связей, чем в государствах Евросоюза, несопоставимым потенциалом и финансовыми возможностями, которыми они располагают по сравнению с Россией и рядом других факторов. Между тем главным препятствием для развития отрасли стала санкционная политика, которую страны Запада на протяжении последних лет ведут в отношении России. Она привела к существенному сокращению масштабов выездного туризма. В 2024 году россияне совершили более 29 млн поездок за пределы страны, 11,6 млн из них – с туристическими целями, что на четверть больше по сравнению с соответствующим периодом прошлого года [2]. Безусловным лидером рынка выездного туризма в России осталась Турция (около 4,48 млн туристов); на второй позиции – Объединенные Арабские Эмираты (около 1,47 млн человек); третьей страной стал Египет (1,19 млн туристов)[2]. Для сравнения: количество туристов, посетивших Францию в 2024 году, – более 89 млн человек; Испанию – приблизительно 84 млн гостей; США – более 79 млн [15].

Проблемы, которые существуют сегодня в сегменте выездного туризма России, обусловлены рядом факторов политического характера, негативно

сказывающихся на деятельности отрасли. Одним из них стала политизация туризма, проводимая западными странами во главе с США. Юридически туристы из России могли и могут отправиться в путешествие в США и страны Евросоюза. На практике Соединенные Штаты и их ближайшие союзники нарушают правовой статус туриста и международного путешественника, а также – положение из Гаагской декларации по туризму 1989 года, предусматривающее возможность использования свободного времени отдельных лиц и основного средства межличностных связей, политических, экономических и культурных контактов [4]. Для того, чтобы отправиться в туристическую поездку, физическое лицо обязано получить визу для въезда и выезда из страны. Россияне лишены такой возможности, так как получение туристической визы для посещения этих государств обставлено бесчисленным множеством бюрократических преград, требований, вплоть до прямого отказа заявителю. Американское посольство в Москве на протяжении последних нескольких лет не занимается консульским обслуживанием российских граждан. Формально турист из России может обратиться с целью получения туристической визы для поездки в США в американские посольства в ряде стран постсоветского пространства, а также в европейских государствах. Однако, как показывает практика, заявители получают отказ.

Кардинально изменились подходы государств Евросоюза, связанные с выдачей виз гражданам Российской Федерации. ЕС приостановил в одностороннем порядке действие Соглашения между Российской Федерацией и Европейским сообществом об упрощении выдачи виз гражданам России и Евросоюза 2006 года. Существенно возросла стоимость консульского сбора за визу. До введения ограничений в 2022 году стоимость ее оформления обходилась гражданам России в 35 евро. Сегодня она возросла более чем в 2 раза и составляет 80 евро. Продолжительность процедур обработки ходатайств об оформлении виз увеличилась с 30 до 45 рабочих дней. Дипломатические представительства стран Евросоюза значительно сократили количество выдаваемых для граждан России долгосрочных виз.

В связи с принятием недружественными государствами санкций против России у отечественного туриста существует ряд других препятствий. Одна из них – действующий с 2022 года запрет правительства США на пролет воздушных судов российских авиакомпаний над территорией страны. Выдвинутая Россией в феврале 2025 года инициатива по восстановлению прямого воздушного сообщения между двумя странами пока остается без ответа. Страны Евросоюза с марта 2022 года также закрыли воздушное пространство для российских самолетов. Более того, в феврале 2025 года – ровно через месяц после инаугурации – президент США Д. Трамп продлил на один год санкции против России, которые были введены американской стороной в предшествующие годы. По нашему глубокому убеждению, вряд ли можно рассчитывать на быстрые перемены в отношениях между Россией

и Западом, связанные с возможностью отечественных туристов свободно путешествовать по этим странам.

По оценкам российских экспертов и специалистов в области туристической отрасли, в 2025 году россияне – вследствие ослабления позиций рубля на международном валютном рынке – будут реже совершать туристические поездки за рубеж. Как свидетельствуют прогнозы туроператоров, турпоток увеличится приблизительно на 5 процентов, тогда как в 2024 году был отмечен его рост на 20 процентов. В текущем году аналитики прогнозируют открытие новых туристических направлений, а также – расширение прямых авиасообщений.

В 2025 году предполагается расширение географии пляжного отдыха. На протяжении последних нескольких лет такими странами были Турция и Египет. Сегодня растет число россиян, которые предпочитают отдыхать в китайском Хайнане, где есть прямое авиасообщение с Россией, действует безвизовый режим и создана русскоязычная туристическая инфраструктура. Специалисты в области туризма также прогнозируют, что в 2025 году произойдет замедление выездного туризма по числу бронирований. Намечается уменьшение количества дней тура для отдыхающих, а также снижение в выборе уровня отеля. Вселяют оптимизм и надежды для туристической отрасли официальная информация Министерства транспорта Российской Федерации о запуске прямого авиасообщения между Россией и Саудовской Аравией, Кувейтом и Индонезией. Между тем запуск рейсов на такие страны, как Филиппины, Малайзия и Бразилия в ближайшей перспективе пока не предвидится. Значительно возросло число российских туристов, которые проявляют интерес к путешествиям в африканские страны.

В 2024 году Россию с туристическими целями посетили 1,57 млн иностранных граждан. В 2023 году въездной турпоток составил 670 тыс. человек. Самым благоприятным для туристической отрасли России был 2019 год, когда страну посетило более 5 млн зарубежных граждан, указавших целью визита «туризм» [3]. К 2030 году планируется увеличить количество поездок иностранных туристов в четыре раза и добиться приезда в страну около 16 млн зарубежных гостей [7]. Следует признать, что в отечественной туристической отрасли существует ряд проблем. Совет по стратегическому развитию и национальным проектам на своем заседании под председательством В. В. Путина 19 декабря 2021 года признал провальную реализацию проекта «Туризм и индустрия гостеприимства» [10]. Решения, которые были приняты после заседания Совета, послужили толчком для приоритетного развития отрасли, в первую очередь, внутреннего туризма. Финансовые расходы на реализации национального проекта «Туризм и индустрия гостеприимства» в 2025–2030 годах составят порядка 3, 6 трлн руб. Из федерального бюджета предполагается выделить 501 млрд рублей. Наибольшую сумму – 2, 8 трлн рублей – правительство планирует привлечь из внебюджетных источ-

ников. Из региональных бюджетов на реализацию национального проекта будет направлено 260 млрд рублей [7].

Развитие туризма многократно увеличивает рост инвестиций в другие смежные отрасли производства – строительство дорог, инфраструктуры, в развлекательную и образовательную индустрии, в возрождение историко-культурного наследия. На наш взгляд, особое значение для развития внутреннего туризма имеет строительство мини отелей и гостевых домов в регионах России, располагающих туристическими ресурсами. По мнению отечественных исследователей в области туризма и гостеприимства, мини отели пользуются широкой популярностью в Европе и США [1, с. 80]. Цены на номера в малых гостиницах и гостевых домах во Франции, Испании, Италии и других европейских туристических странах высокие. Однако существующий на гостиничном рынке этих государств широкий выбор предложений в разных сегментах позволяет путешественнику найти доступную для него гостиницу, проживание в которой обеспечит ему экономию некоторых средств.

На наш взгляд, заслуживает внимания изучение проблемы, связанной с развитием туризма в малых городах России. Как нам представляется, в работах исследователей, посвятивших свои публикации этой теме, внимание сконцентрировано преимущественно на регионах, имеющих давние туристические традиции. Как правило, это города и поселения, расположенные по маршруту «Золотое кольцо России» и «Серебряное кольцо России», которые в работах исследователей имеют преимущественно позитивный образ [8; 9; 11; 13]. С. Н. Смирнов, анализируя влияние развития туризма на социально-экономическое развитие в населенных пунктах России, выбрал 10 малых городов Европейской части страны с численностью постоянного проживания населения до 50 тыс. человек (Ярославская, Владимирская, Калужская области и др.) [9, с. 144]. Приводимые в работе С. Н. Смирнова туристические дестинации являются успешными, и они широко известны как в России, так и за рубежом. Однако нельзя не признать, что города, расположенные по этим туристическим маршрутам, имеют свои социальные, экономические, демографические и другие проблемы, но исследователи, как правило, обходят их стороной.

Полагаем, пришло время популяризации других малых городов, которые располагают не меньшими ресурсами исторического и культурного наследия и вполне могут составить конкуренцию ведущим туристическим брендам страны. Приведем лишь некоторые из них, расположенных в Центральной части России (в скобках после названия города последовательно указаны год его основания и численность населения): Республика Мордовия – (г. Ардатов, 1671 г., 8 тыс.; г. Инсар, 1648, 7 тыс.; г. Краснослободск, 1571 г., 9 тыс.; г. Темников, 1536 г., 6 тыс.); Нижегородская область – (г. Арзамас, 1552 г., 103 тыс.; г. Балахна, 1474 г. 47 тыс.; г. Городец, 1152 г., 29 тыс.; с.

Дивеево, 1559 г. 7 тыс.; г. Лысково, 1410 г., 21 тыс.); Пензенская область – (г. Белинский, 1708 г., 8 тыс.; г. Городище, 1681 г., 8 тыс.; г. Каменка, XVII в., 33 тыс.; г. Кузнецк, 1699 г., 78 тыс.; г. Нижний Ломов, 1636 г., 20 тыс.; г. Никольск, 1761 г., 19 тыс.; г. Сердобск, 1698 г. 30 тыс.; г. Спасск, 1663 г., 7 тыс.; г. Сурск, 1849 г., 6 тыс.); Рязанская область – (г. Михайлов, 1137 г., 10 тыс.; г. Ряжск, 1502 г., 21 тыс.; г. Сапожок, 1605 г., 3 тыс.); Республика Татарстан – г. Болгар – 920 г., 8 тыс.; г. Елабуга, 1007 г., 74 тыс.; г. Лаишево, 1557 г., 9 тыс.; г. Мамадыш, 1391 г., 16 тыс.; г. Мензелинск, 1564 г. 16 тыс.; г. Тетюши, 1578 г., 10 тыс.; Свияжск, 1551 г., 266); Чувашская Республика – (г. Алатырь, 1552 г., 33 тыс.; г. Ядрин, 1590 г., 8 тыс.; с. Порецкое, 1591 г. 5 тыс.); Ульяновская область – (г. Барыш, XVII век, 15 тыс.; г. Дмитровград (Мелекес), 1698 г., 108 тыс.; г. Инза, 1897 г., 16 тыс.; г. Сенгилей, 1666 г., 6 тыс.). Многие из этих дестинаций уже входят в туристические кластеры и успешно работают. В Нижегородской области стал популярным туристический кластер «Арзамас – Дивеево – Саров». Несколько рекреационно-туристических кластеров создано в Республике Татарстан: «Свияжск», «Великий Булгар», «Нариман», «Рыбная Слобода», «Камское Устье». В Чувашской Республике, где на протяжении столетий в мире и согласии проживают представители около ста национальностей, формируется рекреационно-туристический кластер «Этническая Чувашия». На наш взгляд, исследовательский интерес по образованию отдельного туристического кластера заслуживает город Алатырь, основанный Иваном IV Грозным в 1552 году как форпост Русского государства. Между тем нельзя не отметить, что город, имеющий уникальную историю и располагающий богатым архитектурным и культурным наследием, пока остается малоизвестным в стране. В нем побывал и основал его как крепость первый царь всея Руси Иван IV Васильевич; князь, государственный деятель, видный военачальник и градостроитель XVI века Григорий Осипович Засекин (с 1583 по 1587 годы – воевода Алатыря). В июне 1767 года в период своего путешествия по Волге посетила Алатырь императрица Екатерина II Великая, а в 1780 году даровала ему статус города. В мае 1919 года в период Гражданской войны Алатырь посетил председатель ВЦИК РСФСР М. И. Калинин. В годы Великой Отечественной войны (в 1941 и 1942 годах) в период формирования в Алатыре 141 стрелковой дивизии город дважды посещал видный государственный и военный деятель, Маршал Советского Союза К. Е. Ворошилов.

В истории Российского государства Алатырь не раз оказывался в эпицентре масштабных крестьянских волнений. В 1670 году город был занят войсками Степана Разина, а в июле 1774 года, в период Крестьянской войны 1773–1775 годов под предводительством Емельяна Пугачева, в Алатыре на протяжении нескольких дней находился сам Пугачев со своими бунтовщиками. В период Отечественной войны 1812 года в Алатыре был сформирован полк, вошедший в состав Симбирского ополчения. Алатырь – родина



многих выдающихся людей России, среди которых Кикин Петр Андреевич, 1776 года рождения, военный и государственный деятель Российской империи, генерал-майор, статс-секретарь при императоре Александре I, получивший ранение при Бородинской битве, а затем участвовавший в походе русской армии 1813–1814 годов в Европу. П. А. Кикин, будучи меценатом, организовал Общество поощрения художников, задачей которого было оказание всевозможной помощи творческим личностям. Им была оказана меценатская поддержка художникам братьям Александру и Карлу Брюлловым, Алексею Венецианову и многим другим. Нельзя не отметить, что П. А. Кикин стал инициатором возведения в Москве Храма Христа Спасителя. В Алатыре, в Парке ветеранов, установлена мемориальная доска в честь почетного горожанина П. А. Кикина.

Другим представителем из плеяды известных деятелей науки и культуры, уроженцев города Алатыря, является выдающийся русский и советский ученый-математик, основатель современной русской школы кораблестроения, инженер-кораблестроитель, академик Петербургской академии и Академии наук СССР Алексей Николаевич Крылов. В честь А. Н. Крылова назван кратер на Луне. В память об ученом Академией наук была учреждена премия имени академика А. Н. Крылова, которая присуждается «за выдающиеся работы по использованию вычислительной техники в решении задач механики и математической физики». Имя А. Н. Крылова было присвоено головному, ведущему научно-исследовательскому институту судостроительной отрасли СССР – ЦНИИ имени академика А. Н. Крылова. Бюст великого ученого установлен на одной из улиц города, а на его родине в близлежащей, переименованной в его честь деревне Крылово, создан мемориальный музей.

В Алатыре родился Виктор Александрович Мазарин – архитектор, мастер московского модерна, автор работы особняка Арсения Морозова на Воздвиженке. В. А. Мазарин участвовал в проектировании павильонов для Всемирных выставок в Париже (1889 год) и в Антверпене (1894 год).

В 1919 году в Алатыре жил и работал орнитолог, охотовед, исследователь Севера, профессор Сергей Александрович Бутурлин – один из организаторов первого в СССР Института природоведения. До настоящего времени в городе сохранилось здание, в котором располагался институт.

С городом Алатырем связана судьба известного советского художника, ваятеля, мастера скульптуры, представителя стиля модерн Степана Дмитриевича Эрзи (Нефедова), которого в 30-е годы прошлого столетия называли «русским Роденом». В Алатыре прошли годы его детства и юности, где он начал учиться живописи и скульптуре, а затем работал в иконописных мастерских. Эрзя учился скульптуре у известных мастеров в Москве С. Волнухина и П. Трубецкого, жил и учился в Италии. В 1926 году эмигрировал в Париж, а затем – в Аргентину. За годы жизни в Буэнос-Айресе научился

создавать скульптуры из местных пород дерева – квебрахо и альгарробо. В 1950 году скульптор вернулся в СССР. Советское правительство выделило ему мастерскую в Москве. Именем С. Эрзи названы несколько художественных музеев в стране, улицы в Москве и Саранске. В честь С. Эрзи в Алатыре в сквере у Свято-Троицкого мужского монастыря установлена бронзовая скульптура. На здании обувной фабрики (дом купцов Поповых) размещена мемориальная доска в память о том, что с 1899 по 1901 год в этом здании работал известный скульптор. В Алатыре сохранился дом, в котором С. Эрзя провел свои юношеские годы (внесен в список памятников истории регионального значения).

В Алатыре родился Константин Петрович Горшенин – советский государственный деятель, народный комиссар юстиции РСФСР (1940–1943 гг.), первый Генеральный прокурор СССР (1943–1948 гг.). К. П. Горшенин участвовал в подготовке Нюрнбергского и Токийского судебных процессов над главными военными преступниками, виновными в развязывании Второй мировой войны и Великой Отечественной войны советского народа против нацистской Германии. На здании межрайонной прокуратуры г. Алатыря в честь К. П. Горшенина установлена мемориальная доска, а также его именем названа одна из улиц города.

В Алатыре родился советский конструктор-оружейник Алексей Иванович Судаев. Конструкторский талант военного инженера проявился в годы Великой Отечественной войны, когда он создал образец пистолета-пулемета, который по ряду характеристик имел многочисленные преимущества над автоматом ППШ конструктора Г. С. Шпагина.

Алатырь, именуемый многими как духовный центр Поволжья, со своим уникальным историко-культурным наследием, известными всей России храмами и монастырями, способен привлечь тысячи туристов из самых отдаленных регионов страны. «Церквей в Алатыре 9 каменных (в том числе 2 собора) и 2 деревянные, 2 каменных монастыря и 4 каменные часовни; других зданий 47 каменных и 1413 деревянных, из них жилых 18 каменных и 1332 деревянных, – говорится в Энциклопедическом словаре Брокгауза и Ефрона (сведения на 1890 год – С.Б.), – имеются: тюрьма; земская больница; почтово-телеграфная контора V класса; детское сиротское убежище; общество взаимного кредита; мужская и женская прогимназии, городское 3-классное училище, духовное училище, уездное училище, мужское приходское училище и волостное» [14, с. 357–358].

В Алатыре находится старейший храм города и всей Симбирской губернии – Храм Усекновения главы Иоанна Предтечи, который был заложен царем Иоанном Грозным в 1552 году при походе на Казань. Здание собора было деревянным, и в 1670 году сожжено бунтовщиками Степана Разина. По приказанию царя Алексея Михайловича здание собора было восстановлено в камне в московском стиле мастерами каменного дела из Москвы.



Другой достопримечательностью города является Кафедральный собор Рождества Пресвятой Богородицы. Это также один из самых древних храмов Алатыря, заложенный в 1747 году. Он расположен на крутой возвышенности левого берега реки Суры в историческом центре города. В 1936 году храм был закрыт, колокольня разрушена, а само здание использовалось в различных хозяйственных целях. В 90-е годы храм был восстановлен, и с 1994 года в нем возобновлено богослужение.

Исторической знаменитостью города является и Церковь Казанской иконы Божией Матери. Построенная в 1779 году в стиле эклектики на месте деревянной церкви, которая была сожжена войсками Е. Пугачева, она на протяжении многих лет являлась одним из архитектурных символов города. В настоящее время ведутся строительные и реставрационные работы по восстановлению первоначанного вида храма. С 2011 года восстанавливают также Свято-Духову Алатырскую пустынь, основанную в начале XVII столетия.

Еще одной святыней города является Свято-Троицкий монастырь, основанный в 1584 году. При нем имеется Троицкий собор, Сергиевская церковь с приделом в честь Казанской иконы Божией Матери, пещерный храм, жилые и хозяйственные постройки. Все строения каменные XVIII–XIX веков. Уникальной в этом едином архитектурном ансамбле является колокольня, общая высота которой от уровня земли до основания креста составляет 81,6 м. Размер колокольни позволяет видеть ее шпиль и слышать звон колоколов практически в любом месте города.

Киево-Николаевский Новодевичий монастырь в Алатыре, основанный в 1639 году игуменьей Ладинского и Прилуцкого монастыря Елисаветой, стал также духовным местом паломничества тысяч прихожан из самых отдаленных уголков России. Архитектурный комплекс монастыря состоит из отреставрированных зданий надвратного храма Николая Чудотворца (1737 года постройки), трехпрестольного Вознесенского храма (1753 года), церкви Покрова Пресвятой Богородицы с пристроенным приделом (1670 года) в честь Димитрия Ростовского – епископа, духовного писателя, а также – хозяйственных и жилых построек. Территория ограждена старинной каменной стеной с угловыми башенками. Среди почитаемых святынь монастыря – икона святителя Николая Чудотворца и Казанская икона Божией Матери, пожертвованные в 1639 и 1640 годах царем Михаилом Федоровичем.

Исторические события XX столетия – Гражданская война, Великая Отечественная война 1941–1945 годов, другие значимые вехи, не обошли стороной Алатырь. На рубеже 1941–1942 годов в Алатыре была сформирована 141-я стрелковая дивизия, в которую были призваны мобилизованные из соседних областей и регионов. Летом 1942 года соединение приняло участие в героической обороне Воронежа, а затем с боями дошла до Чехословакии. В 1941–1942 годах в Алатыре вдоль реки Сура был сооружен

Сурский оборонительный рубеж – сегмент из системы обороны протяженностью в несколько сот километров и проходивший по территории нескольких областей России. Он состоял из оборонительной полосы, включавшей в себя долговременные огневые точки, систему коммуникаций, снабжения, окопов, блиндажей, дотов и дзотов, других фортификационных сооружений. Алатырь и Алатырский район – родина четырнадцати Героев Советского Союза. В их честь в Парке ветеранов города воздвигнута Стела, которая служит для горожан символом памяти о защитниках Отечества. Памятные места в городе, существующая в Алатыре инфраструктура – базис для развития в регионе военно-патриотического туризма.

Годы сталинских репрессий также оставили свой трагический след в судьбе города. В 30–50-е годы в тридцати трех километрах от Алатыря, в поселке Первомайский, располагалась Алатырская исправительно-трудовая колония № 1 НКВД Чувашской АССР, где погибли около 100 священников, более 150 церковнослужителей и тысячи простых граждан из окрестных чувашских сел, монахи и монахини закрытых в Алатыре монастырей. Сегодня здесь открыт мемориальный комплекс жертвам политических репрессий, который включает в себя храм, придорожный поминальный крест, ротонду и часовню.

Приведенное в работе описание памятников истории, жизни и деятельности ряда известных всей стране деятелей, событий прошлого свидетельствует о том, что город Алатырь располагает уникальным потенциалом для развития культурно-просветительского, культурно-исторического, культурно-религиозного и других видов туризма. На сегодняшний день в России насчитывается около 800 малых городов. Значительная часть из них пока остается на обочине ведущих туристических маршрутов по причине недостаточной известности. Туристические кластеры в малых городах, располагающих соответствующим потенциалом и ресурсами, представляется возможным сформировать сегодня практически во всех федеральных округах России. Полагаем, что в современных условиях их создание диктуется не только расширением сети туристических маршрутов, экономической целесообразностью и коммерческой выгодой. Проблема становится государственной, общенациональной, требующей решения сегодня. Время, природные факторы, деятельность самого человека постепенно разрушают памятники истории и культуры. Российское общество призвано сохранить это богатство для последующих поколений.

Говоря о будущих туристических кластерах, приоритетом следует считать сохранение самобытности малых городов, защита расположенных в них исторических и культурных памятников. Но не менее важным должно стать повышение уровня культуры туризма в этих городах. Понятие «культура туризма» подразумевает не культурный туризм. Оно, на наш взгляд, с более широким смыслом и значением. Неприемлемо, чтобы луг внутри Суздальского кремля служил местом выгона для мелкого рогатого скота. Недопустимо также, чтобы территория, прилегающая к туристическому объ-

екту, становилась стихийным рынком для реализации местными жителями своей продукции. Немец, который живет между Бингером и Бонном, выращивая на своем участке виноград и изготавливая из него Рейнское вино, не торгует им у Кельнского собора. Французский фермер, производитель козьих сыров, также не расхаживает с лотком у исторических памятников и не предлагает туристам свою продукцию. Для этого у каждого из них существует лавка, где турист может купить то же вино и сыр по доступным ценам. Ряд европейских стран – Франция, Италия, Испания, Великобритания, – относятся к группе государств, имеющих многолетние туристические традиции. России необходимо создавать свой собственный стиль туризма, который, помимо традиционного русского гостеприимства, высокого качества сервисного обслуживания и предоставляемых услуг, имел бы достойный уровень культуры. Посещение туристического объекта призвано передать путешественнику вид своей первозданности, атмосферу исторической эпохи.

Росту туристического потока в малых городах способствует креативно разработанный досуг. В Чувашской Республике традиционным становится фестиваль хмелеводства и пивоварения. Ежегодно в августе в республику съезжаются представители пивоваренных компаний и туристы из многих регионов страны. Праздник пива проходит в течение недели и включает в себя культурно-массовую программу. Проведение такого рода мероприятий призвано не подражать немецким и австрийским Октоберфестам (нельзя не признать, что в них много позитивного), но и предоставить любителям этого напитка возможность продегустировать отечественный продукт, который не уступает по качеству и содержанию зарубежным аналогам.

Проблемная экология является еще одной причиной, вследствие которой россияне отдают предпочтение зарубежным курортам. Со значительной долей уверенности можно предположить, что экологическая катастрофа в Керченском проливе в конце 2024 года, которая привела к разливу мазута из российских нефтетанкеров, негативно скажется на туристическом сезоне в регионах Черноморского побережья.

Одна из острых проблем в отрасли – нехватка туристических кадров. По оценкам экспертов, число вакансий в сфере туризма и гостеприимства выросло в 2024 году на 40–60 процентов. Специалисты считают, что в 2030 году дефицит кадров в туристской индустрии может составить порядка 400 тысяч человек. Из года в год падает престиж работы в туристической отрасли. Большинство аналитиков склоняются к тому, что одной из главных причин оттока кадров являются низкие оклады, снижение привлекательности профессий, востребованных в отрасли. Вряд ли стоит оспаривать эти аргументы. Однако по нашему мнению причина имеет более глубокий характер. Туризм как отрасль экономики остается глубоко зависимой от влияния внешних факторов – распространения эпидемий, пандемий, геополитических перемен на международной арене.

В 2020 году стартовала программа, в рамках которой государство компенсировало путешественникам часть средств за отдых в России. Проект был нацелен на развитие внутреннего туризма. Он был продлен до 2022 года. Стало известно, что программа туристического кэшбэка носила временный характер, и в бюджете на 2023–2025 годов средства на ее реализацию не предусмотрены. На наш взгляд, отказ от этой меры финансовой поддержки отдыхающих также негативно скажется на отрасли.

Далеко не в полной мере по развитию внутреннего туризма учитывается зарубежный опыт. Как нам представляется, заслуживает внимания изучение китайского опыта. В период пандемии COVID – 19 Китай эффективнее, чем другие страны, использовал потенциал и резервы внутреннего туризма. Когда Китай был закрыт для посещения иностранными туристами, в стране строились новые гостиничные комплексы, обустраивались зоны отдыха и система коммуникаций.

Не менее значим опыт по использованию природных богатств для развития туристской индустрии и гостеприимства в Исландии, которая входит в тройку ведущих стран Европы по доле туризма в экономике страны. Не отличаясь теплым климатом, государство специализируется на экологическом туризме и сумело занять в этом сегменте лидирующие позиции в мире. Благодаря своим главным достопримечательностям – ледникам, периодически извергающимся вулканам, известным всему миру гейзерам, – исландцы сумели привлечь в страну миллионы туристов со всего мира. Им удалось создать туристический продукт – знаменитую «Блауа Лоунид» или «Голубую лагуну» со своим термальным источником, который оказался самым популярным местом для проведения досуга прибывающих в страну гостей и путешественников. Следует признать, что исландская практика рационального природопользования на благо людей и государства оказалась пока невостребованной и мало изученной в нашей стране. Россия по сравнению с родиной викингов располагает не сопоставимыми с Исландией ресурсами термальных источников. Их значительно больше. Один из них – на Камчатке. Создание здесь курортной зоны уровня «Голубой лагуны» и новых горнолыжных курортов кардинально изменило бы социально–экономическую и демографическую ситуацию в регионе, где из года в год наблюдается отток рабочей силы. Реализация такого проекта позволила бы сделать Камчатку местом отдыха туристов не только с Дальнего Востока, но и из Китая, Японии и Кореи. Примечательно, что исландский опыт туристического бизнеса вызвал у китайских специалистов значительный интерес. В 2011 году предприниматель из Китая пытался приобрести земельный участок, размер которого составлял порядка 0,3 процента территории Исландии. Предполагалось использовать его для развития элитного туризма и гостиничного комплекса. Бизнес-проект подразумевал возведение отеля, строительство термальных бань, конюшен, поля для игры в гольф, других

объектов туристической инфраструктуры. Однако сделка с землей была признана недействительной, поскольку противоречила внутреннему законодательству исландского государства. Приведенный пример рядовой сделки с землей между китайским миллионером и исландским правительством – свидетельство креативности, перспективного подхода китайца к проблеме. Экологический туризм, Арктика из года в год становятся популярнее и все больше привлекают к себе путешественников со всего света.

В заключение полагали бы целесообразным сделать некоторые выводы. Въездной и выездной туризм в России переживает далеко не простые времена. На наш взгляд, сегодня будет алогичным и нерациональным выстраивать тот или иной сценарий перспектив и развития отечественной туристской индустрии. С твердой убежденностью можно сказать лишь одно: Россия, как никакая другая страна в мире, располагает неограниченными резервами для развития внутреннего туризма. Полагаем, что его развитие в условиях проводимой странами Запада против России санкционной войны призвано стать частью процесса импортозамещения. Помнить надо лишь о следующем: России на протяжении более чем тысячелетия удавалось выходить с победой из самых сложных исторических перипетий.

### Список литературы

1. *Авилова Н. Л.* Малые отели России: проблемы и перспективы развития. URL: [cyberlenin.ru/article/n/malye-oteli-rossii-i-perspectivy-razvitiya/](http://cyberlenin.ru/article/n/malye-oteli-rossii-i-perspectivy-razvitiya/)
2. Выездной туризм в России вырос на четверть по итогам 2024 года. URL: [interfax-russia.ru/tourism/news/vyezdnoy-turizm-iz-rossii-vyros-na-chetvert-po-itogam-2024-goda](http://interfax-russia.ru/tourism/news/vyezdnoy-turizm-iz-rossii-vyros-na-chetvert-po-itogam-2024-goda)
3. Въездной туризм в России в 2024 году: цифры, тренды, рынки, маршруты. URL: [atorus.ru/article/vezdnoy-turizm-v-rossii-v-2024-godu-cifry-trendy-rynki-marshruty-60666](http://atorus.ru/article/vezdnoy-turizm-v-rossii-v-2024-godu-cifry-trendy-rynki-marshruty-60666)
4. Гаагская декларация межпарламентской конференции по туризму 1989 г. Гаага, 10–14 апреля 1989 г. URL: [Гаагская декларация.pdf](#)
5. *Крутик А. Б.* Экономика и предпринимательство в социально-культурном сервисе и туризме: учебник для выс. школы. Москва: Академия, 2007. 216 с.
6. *Максим Решетников:* за 11 месяцев 2024 года количество иностранных туристов в России выросло на 40%. URL: [economy.gov.ru/material/news/maksimreshetnikov\\_za\\_11\\_mesyacev](http://economy.gov.ru/material/news/maksimreshetnikov_za_11_mesyacev)
7. Минэк оценил расходы на нацпроект по туризму в 3, 5 трлн рублей. URL: [vedomosti.ru/economics/articles/2024/06/27/1046431-minek-otsenil-rashodi-natsproekt-po-turizmu](http://vedomosti.ru/economics/articles/2024/06/27/1046431-minek-otsenil-rashodi-natsproekt-po-turizmu)
8. Савельев Ю. В., Толстогузов О. В. Управление развитием туризма в регионе. Опыт реализации стратегии Республики Карелия: монография. Петрозаводск: Издательство Карельского Научного центра РАН, 2008. 141 с.

9. Смирнов С. Н. Туризм в малых городах России. URL: [cyberleninka.ru/article/n/turizm-v-malih-gorodah-rossii/viewer](https://cyberleninka.ru/article/n/turizm-v-malih-gorodah-rossii/viewer)
10. Совместное заседание Госсовета и Совета по стратегическому развитию и нацпроектам. URL: [kremlin.ru/events/president/transcripts/deliberations/64736/videos](https://kremlin.ru/events/president/transcripts/deliberations/64736/videos)
11. *Тростин Е. А.* Золотое кольцо России глазами историка: монография. Москва: Эксмо, 2024. 200 с.
12. *Усыскин Г. С.* Очерки истории российского туризма: монография. Санкт-Петербург: Герда, 2007. 224 с.
13. *Шубина М. М., Горшкова М. А., Горшкова П. В.* Культурное наследие и его роль в формировании духовности общества (на примере «Золотого кольца России»). URL: [cyberleninka.ru/article/n/kulturnoe-nasledie-i-ego-rol-v-formirovanii-duhovnosti-obschestva-na-primere-zolotogo-koltsa-rossii/viewer](https://cyberleninka.ru/article/n/kulturnoe-nasledie-i-ego-rol-v-formirovanii-duhovnosti-obschestva-na-primere-zolotogo-koltsa-rossii/viewer)
14. Энциклопедический словарь Ф. А. Брокгауза и И. А. Ефрона в 86 т. Т. 1. Петербург, 1890.
15. Most Visited Countries 2025. URL: [worldpopulationreview.com/country-rankings/most-visited-countries](https://worldpopulationreview.com/country-rankings/most-visited-countries)